



Ministerio de Defensa Nacional

Dirección General Marítima
Autoridad Marítima Colombiana

“Consolidemos nuestro país marítimo”



► Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG 2020

- Antecedentes MIPG.
- Formulación Planes Institucionales del MIPG en Dimar Vigencia 2020.
- Desempeño Planes Institucionales 1er Trimestre 2020.
- Conclusiones.



► ¿Qué es MIPG?

Es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.



“Consolidemos nuestro país marítimo”



► ¿Cómo funciona MIPG en Dimar ?

Componentes

Institucionalidad:

- ✓ **Comités Sectoriales de Gestión y Desempeño.** : Res 4240 del 15/junio/ 2018 MDN
- ✓ **Comité Institucional de Gestión y Desempeño Dimar:** Res 0512-2018 del 21/junio/2018

Operación:

MIPG opera a través de un conjunto de **7 dimensiones que agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional,** que implementadas de manera articulada e intercomunicada, permitirán que el MIPG funcione; las tareas de cada proceso se alinean a las políticas correspondientes.

Medición:

Instrumentos y métodos que permiten medir y valorar la gestión y el desempeño

- ✓ **Medición del desempeño institucional.** Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión – FURAG
- ✓ **Autodiagnóstico:** Es un instrumento que permite a cada entidad conocer el estado de las políticas,

“Consolidemos nuestro país marítimo”



► **Formulación Planes Institucionales del MIPG 2020**

- ✓ Se emitió circular No. CR-20190173, de fecha 26 septiembre de 2019, sobre los Lineamientos para el cierre, evaluación y formulación de los Planes correspondientes al MIPG 2019 y 2020.
- ✓ Los Responsables de Política , Responsables de Proceso y Lideres Operativos trabajaron en conjunto con sus equipos para formular las actividades del MIPG 2020.
- ✓ Se realizó acompañamiento por parte del Área de Planes GPLAD, a los Lideres y Responsables de Políticas, con el asesoramiento sobre la formulación de los planes.
- ✓ Para la presente vigencia se incorporaron los planes para la Política No 16 Política de Control Interno y Política No 15 Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación, que en la vigencia 2019 no estaban incorporados al MIPG.
- ✓ En el año 2019, los planes se aprobaron en reunión del Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la Dirección General Marítima, atendiendo la resolución No 0512-2018 MD-DIMAR-GPLAD-APROIN del 21 de junio de 2018, donde el Área de Planes GPLAD presentó cada uno de los planes al señor Director.

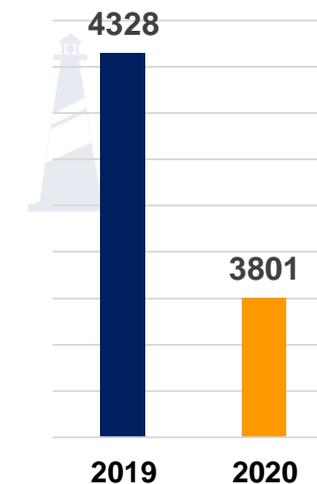
“Consolidemos nuestro país marítimo”



► Formulación Planes Institucionales del MIPG 2020

Dimensión / Políticas	Tareas Planeadas
1. Dimensión Talento Humano	167
Política No 1 Gestión Estratégica del Talento Humano	165
Política No 2 Política de Integridad	2
2. Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación	2743
Política No 3 Planeación institucional	2593
Política No 4 Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	150
3. Dimensión Gestión con Valores para Resultados	165
Política No 10 Política de Servicio al ciudadano	14
Política No 11 Política de Racionalización de trámites	26
Política No 12 Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública	40
Política No 5 Política de Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos	72
Política No 6 Política Gobierno Digital	7
Política No 7 Política de Seguridad Digital	6
4. Dimensión Evaluación de Resultados	73
Política No 13 Política de Seguimiento y evaluación del desempeño institucional	73
5. Dimensión Información y Comunicación	122
Política No 14 Política de Gestión Documental	119
Política No 9 Política de Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	3
6. Dimensión Gestión del Conocimiento y la Innovación	21
Política No 15 Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación	21
7. Dimensión Control Interno	510
Plan Mitigación de Riesgos Dimar 2020	455
Política No 16 Política de Control Interno	55
Total Tareas MIPG 2020	3801

Tareas Planeadas 2019 - 2020





► Estructura MIPG 2020

1. Dimensión Talento Humano

Tareas para fortalecer el liderazgo y el talento humano bajo los principios de integridad y legalidad, como motores de la generación de resultados de las entidades públicas.



- ✓ Política de Gestión Estratégica del Talento Humano (GRUDHU)
- ✓ Política de Integridad (GRUDHU)

2. Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación

Tareas que permiten agilizar, simplificar y flexibilizar la operación de la Dimar para la generación de bienes y servicios que resuelvan efectivamente las necesidades de los ciudadanos.

- ✓ Política de Planeación institucional (GPLAD)
- ✓ Política Gestión Presupuestal y eficiencia del Gasto Público (GPLAD)

- Plan Estratégico Institucional Dimar
- Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano
- Plan OMI 2020
- Planes Operativos de los procesos
- Planes Decreto 612 de 2018

3. Dimensión Gestión con valores para Resultados



Dimar.

- ✓ Política de Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos (GPLAD)
- ✓ Política Gobierno Digital (GRUINCO)
- ✓ Política de Seguridad Digital (GRUINCO)
- ✓ Política de Servicio al ciudadano (ASEPAC)
- ✓ Política de Racionalización de trámites (ASEPAC)
- ✓ Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública (ASEPAC)

- ✓ Defensa jurídica
- ✓ Mejora normativa

"Consolidemos nuestro país marítimo"



► Estructura MIPG 2020

4. Dimensión Evaluación de resultados

Tareas para desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación, para la toma de decisiones y la mejora continua



- ✓ Política de Seguimiento y evaluación del desempeño institucional (GPLAD)

✓ Gestión de la información estadística

5. Dimensión Información y Comunicación

Tareas que permiten garantizar un adecuado flujo de información interna y externa, además promover en la Dimar el seguimiento a la gestión y su desempeño.

- ✓ Política de Gestión Documental (GRUCOG) (Área de Gestión Documental)
- ✓ Política de Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción (ASEPAC)

6. Dimensión Gestión del Conocimiento y la innovación

Tareas que permiten facilitar el aprendizaje y la adaptación a las nuevas tecnologías e interconectar el conocimiento entre los servidores y dependencias, promoviendo las buenas prácticas de gestión

- ✓ Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación (GRUDHU)



7. Dimensión Control Interno

Tareas que permiten establecer acciones, métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la prevención y evaluación de éste

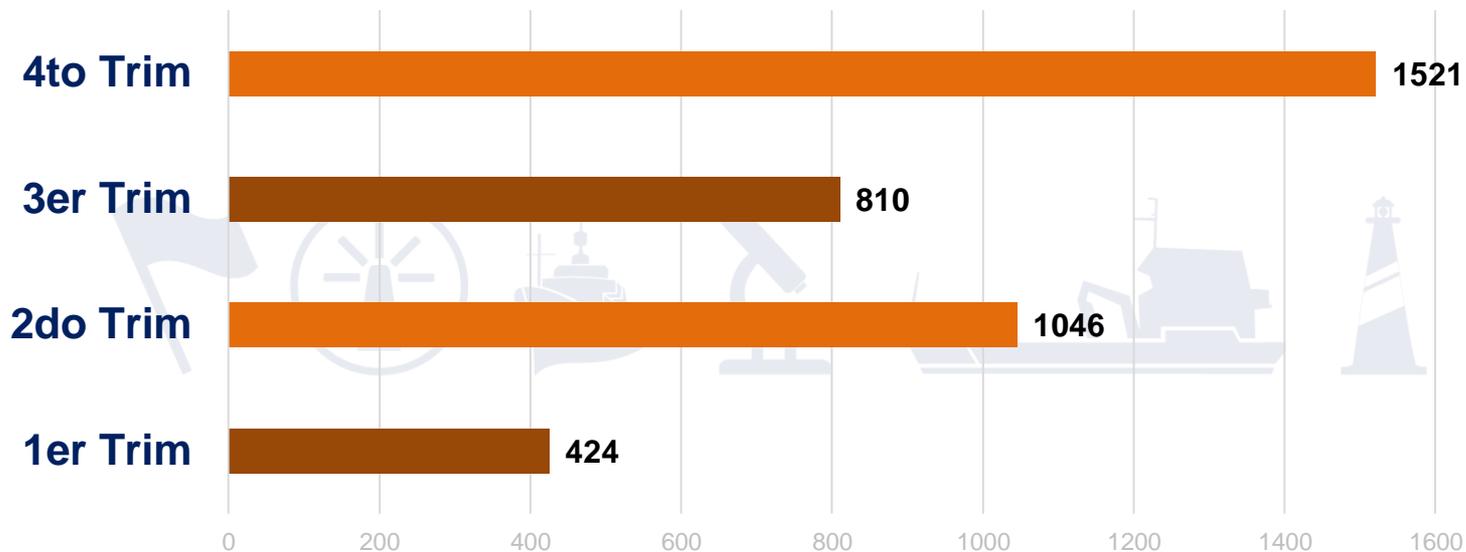
- ✓ Política de Control Interno (GRUCOI)

“Consolidemos nuestro país marítimo”



► **Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020**

Distribución de Tareas por trimestres MIPG 2020



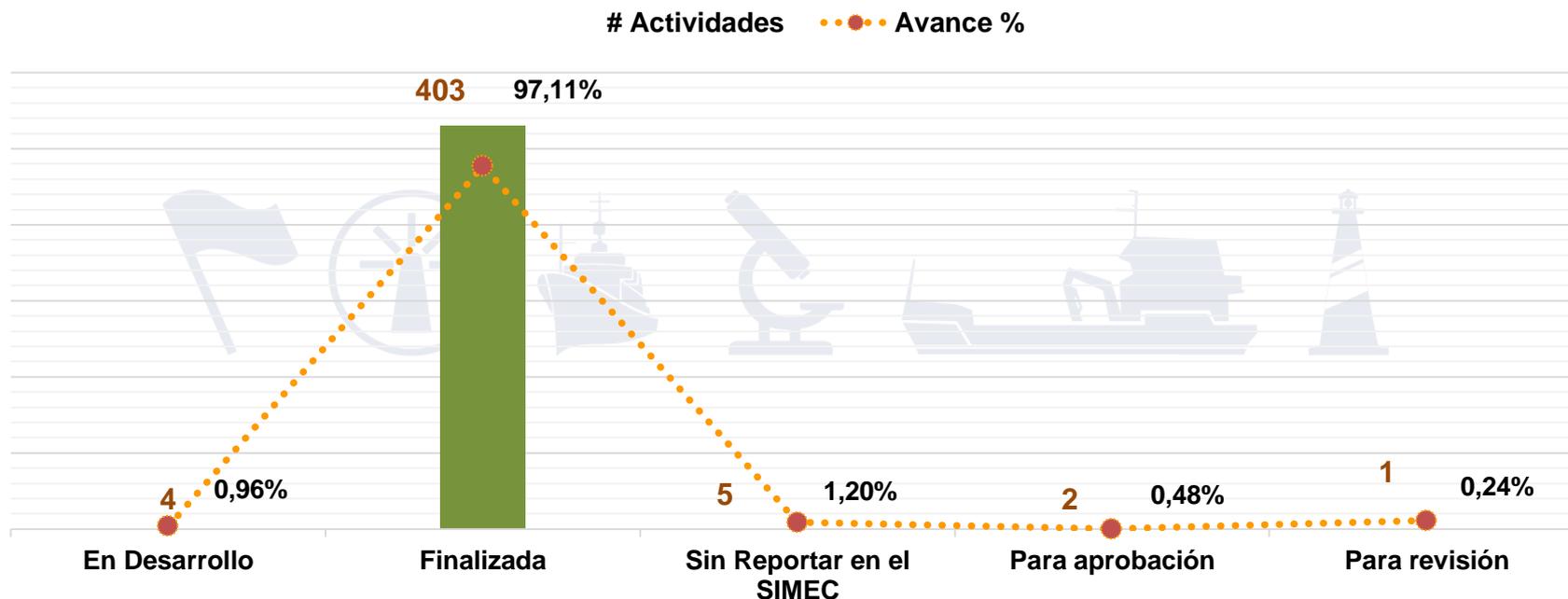
Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



▶ **Desempeño MIPG 2020 (Corte 31-03-2020)**

FECHA	ACTIVIDADES PLANEADAS	% AVANCE
01 ENE al 31 MAR 2020	415	97,11 %



* Los procesos solicitaron la cancelación de 9 tareas para este periodo como consecuencia de revisión interna y ajuste a su planeación



Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño por Dimensiones y Políticas

Dimensiones / Políticas	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
2. Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación	4	4	1	2	324	335	96,72%
Política No 3 Planeación institucional	4	4	1	2	299	310	96,45%
Política No 4 Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público					25	25	100,00%
3. Dimensión Gestión con Valores para Resultados					19	19	100,00%
Política No 10 Política de Servicio al ciudadano					2	2	100,00%
Política No 11 Política de Racionalización de trámites					14	14	100,00%
Política No 5 Política de Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos					3	3	100,00%
4. Dimensión Evaluación de Resultados					8	8	100,00%
Política No 13 Política de Seguimiento y evaluación del desempeño institucional					8	8	100,00%
5. Dimensión Información y Comunicación					3	3	100,00%
Política No 14 Política de Gestión Documental					3	3	100,00%
6. Dimensión Gestión del Conocimiento y la Innovación					3	3	100,00%
Política No 15 Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación					3	3	100,00%
7. Dimensión Control Interno	1				46	47	97,87%
Plan Mitigación de Riesgos Dimar 2020	1				42	43	97,67%
Política No 16 Política de Control Interno					4	4	100,00%
Total Tareas MIPG 2020	5	4	6	2	403	415**	97,11%

- Para el primer trimestre la Dimensión Talento Humano, no programó actividades para el 1er trimestre.

"Consolidemos nuestro país marítimo"

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00



► Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño Procesos Gerenciales

Proceso	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
G1-00 Gestión Directiva					2	2	100,00%
G2-00 Planeación Estratégica					23	23	100,00%
G3-00 Sistema de Gestión Institucional					13	13	100,00%
G4-00 Gestión de Relaciones Internacionales	2*				21	23	91,30%
G5-02 Atención al Ciudadano					16	16	100,00%
G6-00 Gestión del Conocimiento					3	3	100,00%

- Dos Tareas del Plan Operativo G4 Relaciones Internacionales: Elaborar Directiva para el levantamiento de información del nivel de cumplimiento de los Instrumentos Internacionales adoptados y auditables – OMI y Difundir información de observancia del entorno internacional 1er Trimestre CU).

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



Dirección General Marítima

▶ Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño Procesos Misionales

Proceso	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
M1-00 Gestión del Transporte Marítimo y Fluvial					1	1	100,00%
M2-00 Gestión de Empresas de Servicios Marítimos	1*****				27	28	96,43%
M3-00 Gestión de Gente de Mar					13	13	100,00%
M4-00 Gestión de Naves					43	43	100,00%
M5-00 Protección del Medio Marino		2**		2***	35	39	89,74%
M8-00 Gestión de Riesgo por Tsunami y Otras Amenazas de Origen Marino					3	3	100,00%
M9-00 Gestión para el Ordenamiento Territorial de Litorales y Áreas Marinas					21	21	100,00%
M10-00 Gestión del Tráfico Marítimo y Fluvial	2****		1*		6	9	66,67%
M11-00 Investigación Científica Marina					4	4	100,00%
M13-00 Gestión De Señalización Marítima y Fluvial					51	51	100,00%
M14-00 Gestión de la Información Hidrográfica					8	8	100,00%
M15-00 Gestión de la Información Oceanográfica y Meteorológica Marina					22	22	100,00%

* Una tareas M10-00 Gestión del Tráfico Marítimo y Fluvial para revisar por Diana Garavito (ASIMPO). Tarea cargada al sistema el día 16/04/2020

** Dos tareas en desarrollo a nombre de Agustina Orozco CP03

*** Dos para aprobación de CP05 y CP04 por parte de ASIMPO. Tareas que habían sido devueltas por el revisor por no cumplir con el entregable.

**** Dos tareas sin reportes Harold Zamora y Diego Rodríguez Díaz de ASIMPO

*****Una tarea a SUBMERC a nombre de Katherine Castañeda

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



► Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño Procesos de Apoyo

Proceso	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
A1-00 Gestión Jurídica					23	23	100,00%
A2-00 Gestión Documental y de Contenido					3	3	100,00%
A3-00 Gobierno y Gestión de TICS		2*				2	0,00%
A4-01 Administración del Talento Humano					1	1	100,00%
A5-00 Gestión Administrativa, Financiera y de Infraestructura					1	1	100,00%
A5-01 Gestión Financiera					19	19	100,00%
A5-02 Gestión Administrativa y Logística					8	8	100,00%
A5-03 Gestión De Infraestructura y Equipos					36	36	100,00%

*Dos tareas que de acuerdo al seguimiento realizado por parte del área de planes no tenían completo los entregables fueron nuevamente abiertas.

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



► Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño Sede Central y Regionales

Unidad	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
Nivel central	5	2	1	0	152	160	95,0%
Regionales	0	2	0	2	251	255	98,4%
Totales Tareas MIPG2 020	5	4	1	2	403	415	97,1%

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



► Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño Sede Central

Sede Central	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
Subdirección Administrativa y Financiera					13	13	100,00%
Subdirección de Desarrollo Marítimo					16	16	100,00%
Subdirección de Marina Mercante	1				13	14	92,86%
Área de Gestión Documental					1	1	100,00%
Área de Gestión y Control					2	2	100,00%
Área de Materiales					23	23	100,00%
Área de Seguridad Integral Marítima y Portuaria	2		1		11	14	78,57%
Área de Servicio y Participación Ciudadana					15	15	100,00%
Grupo de Asuntos Internacionales	2				21	23	91,30%
Grupo de Desarrollo Humano					1	1	100,00%
Grupo de Informática y Comunicación		2				2	0,00%
Grupo de Investigación Científica y Señalización					2	2	100,00%
Grupo de Investigación y Señalización Marítima					3	3	100,00%
Grupo de Planeación					28	28	100,00%
Grupo Legal Marítimo					3	3	100,00%
Total Tareas MIPG 2020	5	2	1	0	152	160	95,00%

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



Desempeño MIPG 1er Trimestre 2020

Desempeño Regionales

Regionales	Sin reporte	Desarrollo	Para revisión	Para Aprobación	Finalizadas	Planeadas	% Desempeño
Capitanía de Puerto de Bahía Solano					10	10	100,00%
Capitanía de Puerto de Barranquilla		2			12	14	85,71%
Capitanía de Puerto de Buenaventura					12	12	100,00%
Capitanía de Puerto de Cartagena				1	11	12	91,67%
Capitanía de Puerto de Coveñas					13	13	100,00%
Capitanía de Puerto de Guapi					9	9	100,00%
Capitanía de Puerto de Leticia					2	2	100,00%
Capitanía de Puerto de Providencia					9	9	100,00%
Capitanía de Puerto de Puerto Bolívar					13	13	100,00%
Capitanía de Puerto de Puerto Carreño					1	1	100,00%
Capitanía de Puerto de Puerto Inírida					1	1	100,00%
Capitanía de Puerto de Puerto Leguízamo					1	1	100,00%
Capitanía de Puerto de Riohacha					14	14	100,00%
Capitanía de Puerto de San Andrés					13	13	100,00%
Capitanía de Puerto de Santa Marta				1	14	15	93,33%
Capitanía de Puerto de Tumaco					14	14	100,00%
Capitanía de Puerto de Turbo					13	13	100,00%
CCCP					5	5	100,00%
CIOH					12	12	100,00%
Grupo de Intendencia Regional de Barranquilla					7	7	100,00%
Grupo de Intendencia Regional de Buenaventura					4	4	100,00%
Grupo de Intendencia Regional de Cartagena					6	6	100,00%
Oceanografía CCCP					9	9	100,00%
Oceanografía CIOH					5	5	100,00%
Señalización del Río Magdalena de Barranquilla					13	13	100,00%
Señalización Marítima del Caribe					13	13	100,00%
Señalización Marítima del Pacífico					13	13	100,00%
ARC- Ciénaga de Mallorquín					1	1	100,00%
ARC- Isla Palma					1	1	100,00%
Total Tareas MIPG 2020	0	2	0	2	251	255	98,43%

"Consolidemos nuestro país marítimo"

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00



► **Conclusiones desempeño MIPG 1er Trimestre 2020**

- ✓ El cumplimiento de las tareas MIPG en el primer trimestre del 97,11% demuestra que se está realizando un ejercicio adecuado en la planeación y ejecución de las tareas por parte de los procesos, tanto en sede central como en las dependencias regionales.
- ✓ Existe una mejor comunicación de la Sede Central y regionales, en lo referente al cumplimiento de las actividades en la herramienta SIMEC.
- ✓ Se está realizando seguimiento a las actividades formuladas y desarrolladas en los planes de MIPG 2020, realizando recomendaciones para ajustar de acuerdo a lineamientos y mejoras identificadas.
- ✓ Los responsables de procesos están generando buenas prácticas, ya que realizan seguimientos a las actividades formuladas en sus procesos.

Fecha reporte: 20/abr/2020 17:00

“Consolidemos nuestro país marítimo”



“Consolidemos nuestro país marítimo”